

---

# ► AFRIQUE FUTURE

Plan Stratégique 2020-2025

---



# AFRIQUE FUTURE

Plan Stratégique 2020-2025

## A propos d'Afrique Future :

Fondée le 15 février 1988, AFRIQUE FUTURE est composée de quatre entités juridiquement autonomes :

- AFRIQUE FUTURE Allemagne,
- AFRIQUE FUTURE Cameroun,
- AFRIQUE FUTURE Canada,
- AFRIQUE FUTURE France

Depuis sa création, AFRIQUE FUTURE s'est centrée sur six domaines d'interventions ayant un impact sur le développement des collectivités : la santé, l'éducation, les voies de communication en milieu rural, l'animation rurale, l'hygiène et l'eau potable et finalement le développement de structures d'accueil et de ressourcement.

AFRIQUE FUTURE Cameroun identifie et vérifie les besoins des collectivités, envisage les projets et en établit le calendrier, gère leurs réalisations. Elle gère administrativement et techniquement les structures en place, soit les hôpitaux, les dispensaires, les complexes scolaires, les centres d'accueil. Elle possède ses propres équipes de construction et compte au Cameroun 400 salariés qui font vivre au moins 5000 personnes.

Animées exclusivement par des bénévoles AFRIQUE FUTURE Allemagne, Canada et France sensibilisent leurs contemporains aux problèmes des pays en développement (soirées-débats, lettres et bulletins), recherchent les financements des projets, contribuent à la constitution des dossiers de demandes de cofinancements et procurent l'assistance administrative ou technique nécessaire à AFRIQUE FUTURE Cameroun.

AFRIQUE FUTURE s'appuie au Canada sur une fondation mise en place grâce à l'appui de membres issus du secteur privé et de communautés religieuses. Elle est dotée d'un capital de plus de 3 millions de dollars CAN, AFRIQUE FUTURE Cameroun bénéficie ainsi d'une source additionnelle durable de revenus qui s'ajoute aux dons des membres et aux subventions.



## Notre mission :

AFRIQUE FUTURE est une ONG qui lutte contre la pauvreté sous toutes ses formes en Afrique et particulièrement au Cameroun. Attentive à la personne dans sa globalité, AFRIQUE FUTURE accompagne des Africains décidés à se mobiliser pour sortir de la pauvreté et prendre en main leur développement.



## Notre vision :

Sérieuse et efficace, AFRIQUE FUTURE est reconnue comme une organisation performante et transparente en développement des collectivités africaines qui a développé des partenariats avec des institutions nationales ou internationales reconnues et crédibles.

## Nos valeurs :

Le développement de l'Afrique par les Africains :  
AFRIQUE FUTURE considère qu'il revient aux Africains de prendre en main leur développement et ainsi de déterminer leurs besoins, leurs priorités, le calendrier des réalisations. Leur incombe de même la responsabilité du fonctionnement et de la pérennité des structures mises en place. AFRIQUE FUTURE Allemagne, Canada et France accompagnent AFRIQUE FUTURE Cameroun en amis, lui prodiguant appui et conseils mais lui accordant la liberté qui permet les expériences nécessaires et les erreurs qui les ponctuent.

Les personnes et les collectivités au centre d'une démarche globale de développement : AFRIQUE FUTURE accompagne les individus et/ou les collectivités décidés à se prendre en main tout au long de leur démarche, par un cheminement qui inclut la construction et l'entretien de voies de communication, l'accès aux soins de santé, la scolarisation et la formation professionnelle, les échanges humains et économiques.

Réaliser des projets viables : AFRIQUE FUTURE Cameroun réalise des projets dont la pérennité et la viabilité sont assurées. Les structures et services développés deviennent progressivement autonomes et la capacité de les maintenir et de les développer se met en place.

## Principales menaces et opportunités :

### Menaces :

Pérennité des projets : Le financement des activités ainsi que le maintien des capacités pourraient mettre à risque la pérennité des projets.

Stratégie de mitigation :

- Renforcement de la politique d'autofinancement et développement de partenariats de long terme.
- Renforcement des pratiques de gestion et de gouvernance.
- Révision de la structure et des mécanismes de partage des responsabilités et des connaissances.

Disponibilité et prix des matériaux et des équipements, disponibilité de la main d'œuvre qualifiée.

Stratégie de mitigation :

- Recours aux partenaires en Europe et au Canada pour l'acquisition de matériel spécialisé.
- Disponibilité de main d'œuvre permanente au sein d'AFRIQUE FUTURE.
- Utilisation d'un meilleur pouvoir d'achat (quantité) pour obtenir de meilleurs prix.

Risques liés à la corruption.

Stratégie de mitigation :

- Pratiques de gestion et de gouvernance renforcées.
- Plus grande transparence et reddition de compte accrue.



### Opportunités :

Réseau solide et performant déjà existant :

Stratégie d'optimisation de l'opportunité :

- Renforcer le réseau grâce à des investissements judicieux
- Mise en place de pratiques d'hygiène et d'entretien exemplaires
- Ententes de partenariats formels avec des institutions pour de l'appui et du développement de capacité

Intention du Cameroun d'améliorer les services de santé et d'harmoniser les intervenants.

Stratégie d'optimisation de l'opportunité :

- Activités de liaison avec les programmes et institutions existants
- Renforcement de la collaboration avec le ministère camerounais de la santé publique



## Priorités stratégiques pour la période 2020-2025 :

1. Mettre en place une initiative majeure visant le renforcement de l'autonomie des femmes et des filles, une meilleure connaissance de leurs droits et le développement d'outils pour en assurer la promotion et la défense grâce à des partenariats avec des groupes locaux ayant déjà fait leurs preuves.
2. Poursuivre la prestation de services dans les domaines traditionnels et mettre une emphase particulière sur la santé par le renforcement du réseau de ressources et de services en santé infantile et maternelle tout en étant cohérent avec les stratégies nationales en la matière.
3. Établir durablement des partenariats avec des organisations reconnues afin d'assurer l'appui nécessaire au fonctionnement et à la pérennité des structures de services développées.
4. Consolider la structure et les pratiques de gestion et de reddition de compte d'AFRIQUE FUTURE Cameroun afin d'en faire une ONG stable, solide et reconnue pour sa transparence et sa performance.

## Orientations stratégiques pour la période 2020-2025

Pour la période visée, **les quatre composantes d'AFRIQUE FUTURE ne prévoient modifier ni leur structure ni le *modus operandi* utilisé** avec succès au cours des dernières années. En effet, Afrique Future Allemagne, Canada et France sont des organisations composées de bénévoles sans aucun personnel rémunéré. Elles ont choisi de consacrer les énergies et les ressources au développement des capacités d'AFRIQUE FUTURE Cameroun, cela restera le modèle pour les cinq prochaines années.

Depuis sa création, AFRIQUE FUTURE est active dans les domaines des voies de communication, de la santé, de l'éducation, de micro-projets ruraux et du développement de structures d'accueil et de ressourcement. **Pour la période 2020-2025, AFRIQUE FUTURE assurera certes le maintien des acquis dans tous ces domaines mais elle concentrera principalement ses efforts de développement sur le secteur de l'animation rurale en se focalisant prioritairement sur le renforcement du droit des femmes et des filles en milieu rural** où les retombées sont plus importantes. **La mise en œuvre de cette priorité sera complétée par une stratégie de consolidation de ses autres activités qui amènera AFRIQUE FUTURE Cameroun à optimiser la performance et la durabilité de ses structures existantes plutôt que d'en créer de nouvelles.**



## Résultats/buts/objectifs :

Le résultat ultime visé est de contribuer au développement et à l'améliorer des conditions sanitaires, sociales et économiques des personnes dans les régions couvertes par AFRIQUE FUTURE.

### **A : Dans le domaine de la Santé, les actions prévues sont :**

- renforcement des structures de santé par l'achat des équipements et du mobilier
- construction d'un mur de soutènement au centre hospitalier Afrique Future Deo Gratias d'Oliga
- construction de l'espace du groupe électrogène au centre hospitalier Afrique Future d'Oliga
- travaux d'entretien de l'alucobond au centre hospitalier AFRIQUE FUTURE d'Oliga
- construction d'un patio au premier étage pour abriter les patients au centre hospitalier Afrique Future Deo Gratias d'Oliga
- extension de l'hôpital AFRIQUE FUTURE Deo Gratias d'Emana
- construction du centre de santé de Nkolbong
- acquisition et clôture du terrain pour les logements du personnel hospitalier d'Oliga
- formation générale du personnel hospitalier et de l'éducation à la PNL (programme Neuro linguistique) par un cabinet de consultants canadiens afin d'acquérir des outils efficaces en connaissance de soi, en confiance en soi et en communication bienveillante et ainsi rendre la relation interpersonnelle plus amicale grâce à la bienveillance.

### **B. Dans le domaine de l'éducation, les actions prévues sont :**

- construction de la section anglophone au complexe scolaire Afrique Future Deo Gratias d'Emana
- construction du mur de soutènement au stade de football du complexe scolaire d'Emana
- renforcement en équipement et mobilier des complexes scolaires AFRIQUE FUTURE Deo Gratias
- réhabilitation du puits d'eau du collège de Ngodi-Si
- construction d'un puits d'eau à l'école maternelle et primaire de Kack-Litud
- formation permanente des enseignants par l'organisation des séminaires
- envoi de deux étudiants au Canada

### **C. Dans le domaine des voies de communications en milieu rural les actions prévues sont :**

- réhabilitation du pont sur la rivière Lipahè dans le village de Ngodi-Lom
- construction du pont sur la rivière Mahindè à Dibang
- réhabilitation des pistes : Ngodi-Lom - Ngodi-Si, Dibang - Ngodi-Si - Ndog-kobè

### **D. Dans le domaine de l'animation rurale les actions prévues sont :**

- promotion du droit des femmes et des filles et autonomisation sociale et économique
- financement des micro-projets économiques
- formation dans la transformation des produits locaux dans le domaine alimentaire
- renforcement des capacités des femmes rurales en action politique et en défense des droits
- appui à la commercialisation des produits
- formation à la bonne gestion des acquis

### **E. Dans le domaine de l'hygiène et de l'eau, les actions prévues sont :**

- forage d'un puits au village Mabobol
- réhabilitation du puits d'eau au village de Nkongada
- création d'une école maternelle à Mabobol
- électrification du village de Mango'o

### **F- Dans le domaine des structures d'accueil et de ressourcement, les actions prévues sont :**

- entretien en continue des structures existantes
- réparations des structures pour les maintenir aux normes
- renforcement en équipement et en mobilier pour en accroître l'attractivité



